

Il miglioramento rapido in produzione in ottica "lean": il Quick Kaizen

Approccio innovativo ispirato a principi e tecniche di Lean Production e TPS

Il Quick Kaizen è un approccio innovativo per raggiungere miglioramenti rapidi nell'ambito dei processi produttivi. La concentrazione dell'azione operativa di realizzazione del miglioramento nell'arco di una settimana, fa sì che tali progetti vengano denominati "settimane kaizen". Tale approccio si ispira ai principi della "Lean Production" ed alle tecniche di miglioramento facenti parte del modello "Toyota Production System", dove tali attività di miglioramento hanno avuto un grande successo. Le caratteristiche di questo nostro approccio, sono:

- analisi veloci finalizzate alla identificazione degli sprechi e delle attività non a valore aggiunto da rimuovere nel processo;
- focalizzazione su interventi operativi di miglioramento
- utilizzo di risorse dedicate al miglioramento;
- interventi di formazione e supporto "on the job".

Durata e costi

Durata : 1 giorno
22 marzo 2019
3 ottobre 2019
Orario: 9.00 - 17.30
QUOTA EURO 800 + IVA
Include il materiale didattico,
coffee break e colazione di lavoro
Rif. P01

PROGRAMMA

• Il processo di miglioramento in azienda e le metodologie più utilizzate

Il processo di miglioramento aziendale

La metodologie di miglioramento più utilizzate (PDCA, DMAIC, ecc.)

Le tecniche e gli strumenti per il problem solving

La rivoluzione "lean" ed il suo impatto sui processi di miglioramento aziendale.

• Il miglioramento rapido in ottica "lean": l'approccio Quick Kaizen

Le caratteristiche dell'approccio Quick Kaizen

Le 5 fasi operative di un progetto Quick Kaizen

L'organizzazione e preparazione del progetto:

- individuare le possibili aree di intervento
- definizione macro-obiettivi del progetto (es. riduzione tempi di attrezzaggio, riduzione scorte e spazi, riduzione scarti e difettosità prodotto, ecc.)
- definizione dell'organizzazione e delle modalità operative del progetto (scelta del team, individuazione team leader, linee guida e vincoli)
- predisposizione del meeting point e preparazione della fase realizzativa

La realizzazione del progetto (settimana kaizen)

- programma operativo della settimana kaizen
- analisi del processo attuale ed individuazione delle inefficienze e sprechi nel processo
- analisi delle cause
- individuazione delle soluzioni
- definizione dei nuovi standard operativi

Reporting e Follow up

- monitoraggio dei risultati
- come consolidare ed estendere il miglioramento in azienda.

• Gli aspetti chiave da considerare per ottenere un miglioramento rapido dei processi produttivi

Il commitment e la condivisione degli obiettivi e dei risultati attesi

La focalizzazione delle persone

La formazione sulle metodologie e tecniche da utilizzare

Il coordinamento dell'azione di miglioramento

La gestione a vista come forma di comunicazione

• Lavoro di gruppo: l'impostazione di un progetto

→ A chi è indirizzato

Responsabile Stabilimento, Responsabile Produzione, Responsabile Logistica, Responsabile Programmazione Materials Manager, Responsabile Pianificazione, Responsabile Tempi e Metodi, Responsabile Sistemi Informatici, Amministratore Delegato, Direttore Generale

→ Obiettivi

- illustrare e condividere le logiche con cui organizzare il processo di miglioramento in produzione coerentemente con i principi della "lean production"
- illustrare le caratteristiche e la metodologia operativa del Quick Kaizen, mettere a fuoco le differenze e le interazioni con gli approcci di base al miglioramento continuo e comprendere come impostare un efficace programma di miglioramento nella propria realtà aziendale.

Modalità di adesione



Cert. UNI EN ISO 9001: 2008
N° 9175 SMC0
Settori: EA 35 – EA 37

MODALITÀ D'ISCRIZIONE

Posta SIMCO S.r.l. - Segreteria Corsi
Via Durando, 38 - 20178 Milano
P.Iva/Cod.Fisc. 08570130156
Fax 0239325600
Telefono 0239325605
E-mail formazione@simcoconsulting.it
Web www.simcoconsulting.it

MODALITÀ DI PAGAMENTO

La quota deve essere versata all'atto dell'iscrizione e comprende: materiale didattico, coffee break, colazione di lavoro. Il versamento può essere effettuato secondo le modalità di seguito indicate ed intestato a SIMCO S.r.l.

Bonifico intestato a Simco Srl

Banco BPM SPA
Sede di Milano
IBAN IT61 H 05034 01647000000053469
BIC SWIFT BAPPIT22

Allegato assegno intestato a Simco Srl

SEDE E ORARI DEI SEMINARI

I seminari, salvo diversa indicazione, si terranno a Milano dalle ore 09:00 alle 17:30; sette giorni prima della data prevista verrà inviata e-mail di conferma. Qualora non venisse raggiunto il numero dei partecipanti necessario vi verrà comunicata per iscritto la sospensione o il rinvio del Seminario.

MODALITÀ DI REVOCA

La revoca deve essere comunicata per iscritto alla SIMCO S.r.l. entro otto giorni dalla data del seminario; in caso contrario verrà fatturata l'intera quota di iscrizione. Eventuali modifiche al nominativo del partecipante saranno sempre accettate se comunicate prima dell'inizio del corso. La cancellazione o il rinvio del seminario da parte di Simco, per qualsiasi causa, determinerà la sola restituzione delle quote di iscrizione già pervenute.

PIANO SCONTI

Iscrivendosi attraverso il sito www.simcoconsulting.it si potrà ottenere uno sconto del **10%** (ad esclusione dei workshop). Mediante **iscrizioni multiple** ai seminari a catalogo. Mediante iscrizioni ai **percorsi formativi** (ove proposti).

SCHEDE DI ISCRIZIONE

Vi preghiamo di rispedire via email o via fax la seguente scheda di iscrizione debitamente compilata.

Seminario:

Rif: Data: Quota di partecipazione: + IVA

Desideriamo iscrivere il seguente partecipante:

Nome **Cognome**

Funzione

Cellulare - E-mail (a cui verrà inviata conferma/informazioni).....

Nominativo/Funzione che autorizza l'iscrizione

Azienda (alla quale intestare la fattura):

Ragione Sociale.....

Settore di attività

Indirizzo..... Cap.....

Città Prov.

Tel. Fax

E-mail amministrativa..... Codice Destinatario fattura elettronica.....

Partita IVA Cod. Fisc.

Indirizzo al quale inviare la fattura (se diverso dalla sede legale)

Ragione Sociale.....

Indirizzo..... Cap.....

Città Prov.

Ai sensi dell'art. 1341 Cod. Civile approvo espressamente la clausola relativa alla disdetta. Timbro/Firma

ADEGUAMENTO GDPR - UE 2016/679

La nostra società Simco Srl, con sede a Milano in via Giovanni Durando 38 è fortemente impegnata nel tutelare i dati trattati e crede che sia importante dare l'opportunità ai propri utenti di essere informati su iniziative, offerte e proposte che Simco Srl realizza, ma crediamo anche che sia doveroso rispettare la privacy degli utenti che non vogliono più ricevere informazioni. Per questa ragione e in ottemperanza al nuovo regolamento sulla privacy ti segnaliamo che puoi cancellare in qualunque momento i tuoi dati cliccando semplicemente sul link di disiscrizione posto qui sopra. Tale procedimento comporterà la cancellazione del tuo indirizzo email dal database utilizzato per inviarti la presente comunicazione. Se invece intendi cancellare completamente i tuoi dati o averne notizia, puoi contattarci a privacy@simcoconsulting.it.