

GIOCATTOLI INTELLIGENTI PER UN MAGAZZINO INTELLIGENTE

IL CLIENTE

La **SELE** è un'importante azienda di distribuzione che offre un vasto assortimento di giochi a carattere educativo ispirato dal principio che il gioco è una cosa seria perché punto d'incontro fra il bambino e il mondo.

I prodotti vengono venduti attraverso la propria rete di negozi (Città del Sole, Natura.E) e il retail tradizionale nei confronti del quale l'Azienda si pone come distributore esclusivo per l'Italia di primarie aziende internazionali.

Il catalogo complessivo si articola su oltre 3.500 referenze che vengono distribuite dal magazzino di Casarile (MI).



Il flusso in uscita, che deve fornire un ottimo livello di servizio, è caratterizzato da elevate stagionalità, soprattutto negli ultimi mesi dell'anno.

SIMCO SRL

Via Durando 38 - 20158 Milano tel. 02 39325605 -fax 02 39325600

E-mail: simco@simcoconsulting.it - Sito: www.simcoconsulting.it

OBBIETTIVI:

Lo scopo principale dell'intervento di riorganizzazione è stato quello di migliorare la produttività e la velocità della preparazione degli ordini cercando nel contempo di aumentare l'accuratezza e, per quanto consentito dalle caratteristiche fisiche dell'edificio, la capacità di stoccaggio. A tal fine SELEGIOCHI ha commissionato a Simco prima uno Studio di Fattibilità finalizzato ad individuare la migliore soluzione tecnologica ed organizzativa e successivamente il Progetto Esecutivo e il Project Management della realizzazione



METODOLOGIA DI LAVORO E SOLUZIONI:

Simco ha rilevato ed analizzato accuratamente i dati relativi alla situazione attuale ed alle previsioni di sviluppo; quelli relativi a flussi e giacenze sono stati articolati per ABC di movimentazione, classi di volume, stagionalità. In questo modo è stato possibile suddividere le referenze secondo due diverse tipologie di UdC e conseguente strutturare il magazzino per rendere veloci sia le attività di ingresso e, a maggior ragione, quelle di preparazione degli ordini.

I principali interventi sono consistiti nella trasformazione del magazzino in due zone operative: una idonea a gestire prodotti pallettizzati con picking al piano terra e al primo piano, l'altra attrezzata con corsie a gravità per colli al fine di minimizzare le percorrenze di picking, eliminare quanto più possibile i rimpiazzi, rendere ergonomico il prelievo. A complemento degli interventi sul piano del lay out è stato previsto di attivare un avanzato software di gestione operativa, supportato da terminali RF, per pilotare i prelievi e per soddisfare le necessità della tecnica pick e pack. Tutti gli interventi hanno avuto la prerogativa di essere riutilizzabili in vista, nel medio termine, di un probabile trasferimento del magazzino in una sede di maggiori dimensioni.

Questa scelta si è dimostrata appropriata, infatti, SIMCO è stata incaricata da SELEGIOCHI di progettare il nuovo magazzino che sorgerà a Binasco non molto lontano da quello attuale. Il nuovo insediamento si basa su di un edificio più alto (circa 10 mt), più grande ed ulteriormente espandibile. Dal punto di vista logistico ricalca le scelte effettuate per il magazzino di Casarile, oltre a prevedere un'area meccanizzata per l'imballaggio e lo smistamento dei colli misti da inviare ai clienti.

Nel frattempo Simco ha installato il suo modulo software Warehouse Analyst per realizzare un completo cruscotto di controllo delle prestazioni di magazzino.

